

# Raadsnota Samenwerking

Werktitel: "Samen werken aan Langedijk"

## Inleiding

De gemeenteraad van Langedijk heeft deze nota opgesteld om een afwegingskader te creëren waarmee bestaande en toekomstige samenwerkingsinitiatieven getoetst kunnen worden aan hun belang voor en bijdrage aan de ambities en doelen van Langedijk.

De raad is van mening dat in het huidige tijdsgewricht streven naar samenwerking goed en onontkoombaar is. Hiermee kunnen vanuit het perspectief van Langedijk op veel terreinen ambitieuzere doelstellingen gehaald worden, die voor een gemeente alleen, niet of tegen te hoge kosten haalbaar zouden zijn. Echter, samenwerking dient weldoordacht te zijn om deze beoogde, gunstige uitwerking te hebben. Het afwegingskader in deze nota bestaat uit uitgangspunten en toetsingscriteria die volgens de raad de waarschijnlijkheid van een gunstige uitwerking van samenwerking vergroten. De aldus vastgelegde uitgangspunten en toetsingscriteria zullen de discussies transparanter maken met als gevolg betere en snellere besluitvorming. Door als raad hier vooraf helder en open over te zijn wordt enerzijds ruimte gegeven aan het college om de goede initiatieven te nemen en anderzijds bijgedragen aan het streven een betrouwbare partner te zijn.

## Uitgangspunten

De raad is van mening dat samenwerking met andere gemeenten en/of (overheids)organisaties voor Langedijk *moet leiden tot een beter voorzieningenniveau voor de inwoners van Langedijk*. Dat kan door het realiseren van een *beter kwaliteit en effectiviteit*, dan wel door het realiseren van *dezelfde kwaliteit en effectiviteit tegen lagere kosten*.

We willen samenwerken met de *beste partners* om te zoeken naar nieuwe mogelijkheden en ambitieuze doelen na te streven voor onze gemeente en onze burgers.

*Samenwerking is à priori mogelijk op alle gemeentelijke terreinen*, of het nu gaat om beleid, uitvoering, bedrijfsvoering of om de primaire processen van de gemeente. De raad werpt geen blokkades op, voor welk terrein dan ook, maar toetst het initiatief wel aan de uitgangspunten en de toetsingscriteria.

## Toetsingscriteria

De raad toetst bestaande samenwerking en initiatieven tot nieuwe samenwerking aan de hand van de volgende concrete criteria:

1. *Bij samenwerking dient er focus te zijn op het perspectief en het belang van de Langedijkers*. De raad vindt het belangrijk dat de burger de gemeente kent en dat de gemeente de burger kent.

Samenwerking mag niet ten koste gaan van communicatie met de burger, maar moet deze waar mogelijk versterken.

Loketten dienen dichtbij, dat wil zeggen: gelokaliseerd in Langedijk, en toegankelijk te zijn.

Op het gebied van beleid is het belangrijk dat de mogelijkheden voor de burger om te participeren, bijvoorbeeld via interactieve beleidsvorming, worden behouden of worden uitgebreid.

Bij backoffice taken is het denkbaar dat standaardisering van processen en de noodzaak van een zekere omvang (groot aantal deelnemers) ertoe leiden dat een hoge mate van efficiency wordt bereikt. Het organiseren van deze taken “op afstand” van Langedijk kan de consequentie zijn.

2. *Beleid en regie moeten goed zijn ingeregeld in nieuwe samenwerkingsvormen. Steeds moet vooraf duidelijk zijn waar de gemeente op wil sturen en wat er moet worden gemonitord.*

De rol van de raad bij het samenwerkingsinitiatief moet steeds zijn aangegeven, evenals de wijze en momenten waarop de raad geïnformeerd wordt. De raad is zich er overigens van bewust dat haar invloed bij sommige samenwerkingsverbanden beperkt is, bijvoorbeeld bij “verbonden partijen”. Dan dient gemotiveerd en duidelijk te worden aangegeven dat dit het geval is (en welke keuzemogelijkheden er eventueel wel zijn voor de raad).

3. *De raad wil altijd zicht hebben (om daarmee greep te kunnen houden) op de inhoud, de kosten en de kwaliteit van het samenwerkingsinitiatief.*

Elk voorgenomen besluit tot samenwerking is daarom voorzien van een business-case, waarin al deze aspecten aan de orde gekomen, dus: inhoud, financiën en kwaliteit.

Ook tijdens de uitvoering wil de raad greep houden op de financiën door vooraf overeengekomen tussentijdse rapportages en goedkeuring van begrotingen.

De raad wil dat het onderwerp “Samenwerking” een vaste plek krijgt in de Planning & Control cyclus van de gemeente. Dat kan bijvoorbeeld bij de jaarlijkse Kadernota. Daarbij gaat het de raad er vooral om, in ieder geval eens per jaar, een strategische discussie te voeren op inhoud en doelen.

Ten slotte realiseert de raad zich dat vertrouwen van partijen in elkaar een belangrijke, zo niet de belangrijkste, factor is bij het realiseren van succesvolle samenwerking. Vertrouwen laat zich niet afdwingen, of in convenanten regelen. Met deze nota wil de raad zich een betrouwbare partner tonen. De transparante uitgangspunten en toetsingscriteria leveren een bijdrage aan het versterken van de ‘kunnen en willen’ aspecten van vertrouwen in samenwerking.